



ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2009 y 2008

**SOCIEDAD AL SERVICIO DE LA TECNOLOGIA Y SISTEMATIZACION BANCARIA
TECNIBANCA S.A. - SERVIBANCA S.A.**

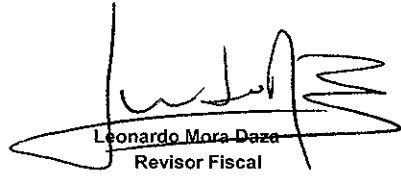
Estados de Flujos de Efectivo
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008
(Expresados en millones de pesos)

	2009	2008
Flujo de efectivo de las actividades de operación:		
Utilidad del ejercicio	\$ 8.753,0	3.712,6
Conciliación entre la utilidad del ejercicio y el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Provisión cuentas por cobrar	1,1	1,2
Depreciaciones - bienes de uso propio	5.660,5	4.706,0
Amortizaciones	2.054,5	1.939,3
Utilidad en venta de propiedades y equipo, neta	(1,7)	(2,2)
Reintegro de otras provisiones	(85,7)	(71,2)
Reintegro de provision de cuentas por cobrar	(1,2)	0,0
Utilidad en Valoración Inversiones Negociables Renta Fija	(194,3)	(137,7)
Utilidad en Valoración Inversiones en Titulos Participativos	(78,0)	(79,7)
Utilidad en Valoración de Derivados	(21,5)	(583,1)
Utilización Revalorización del patrimonio para el pago de impuesto al patrimonio	(191,6)	(287,5)
 Cambio en activos y pasivos operaciones:		
Aumento cuentas por cobrar	(292,3)	(385,9)
Aumento otros activos	(1.288,5)	(3.008,7)
Aumento (disminución) cuentas por pagar	5.103,8	(7.240,3)
(Disminución) aumento otros pasivos	(998,5)	1.566,5
Aumento pasivos estimados y provisiones	2.357,6	426,4
Pago de cesantías y vacaciones	(226,5)	(193,3)
(Disminución) aumento intereses por pagar	(81,0)	15,7
 Efectivo neto provisto por las actividades de operación	<u>20.469,7</u>	<u>378,1</u>
Flujo de efectivo de las actividades de inversión:		
(Aumento) disminución en inversiones	(1.404,9)	1.965,5
(Aumento) disminución derivados	(92,0)	596,3
Aumento propiedades y equipo	(6.461,5)	(3.986,7)
Producto de la venta de propiedades y equipo	0,0	2,5
 Efectivo usado en las actividades de inversión	<u>(7.958,4)</u>	<u>(1.422,4)</u>
Flujo de efectivo de las actividades de financiación:		
(Disminución) aumento en créditos de bancos y otras obligaciones financieras	(3.300,0)	300,0
 Flujo de efectivo (usado en) provisto por las actividades de financiación	<u>(3.300,0)</u>	<u>300,0</u>
 Aumento (disminución) neto en efectivo	9.211,3	(744,3)
 Efectivo al comienzo del año	1.357,2	2.101,5
 Efectivo al final del año	\$ <u>10.568,5</u>	<u>1.357,2</u>

Véanse las notas que acompañan los estados financieros.


Myriam Milena Avarado García
Representante Legal


Javier Andrés Pabón Hernández
Contador
T.P. 108768 - T


Leonardo Mora Daza
Revisor Fiscal
T.P. No. 73211-T
Miembro de KPMG Ltda.
(Véase mi dictamen del 8 de febrero de 2010)